

Inhaltsverzeichnis

Kapitel I: Städtebauliche Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement	1
Städtebauliche Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement <i>ULI HELLWEG</i> (<i>IBA-Hamburg GmbH</i>)	3
Städte im Wandel der Zeit – Vernetzung in Deutschland: eine Analyse der Stadtentwicklung im 21. Jahrhundert unter besonderer Betrachtung der Theorie der vernetzten Städte <i>HANSPETER GONDRING</i> und <i>BETTINA ANNA-MARINA WALLNER</i> (<i>Duale Hochschule Baden-Württemberg Stuttgart</i>)	21
Herausforderungen für das kommunale Immobilienmanagement in schrumpfenden Städte <i>HOLGER SCHMIDT</i> (<i>Technische Universität Kaiserslautern</i>)	55

Kapitel II: Ökonomische Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement	67
Gestaltung des Risikomanagements für kommunale Bau- und Immobilienprojekte	69
<i>KATJA LEIDEL und HANS WILHELM ALFEN</i> (<i>Bauhaus-Universität Weimar</i>)	
Kommunales Immobilien-Controlling	97
<i>KLAUS-PETER STUHR und MATTHIAS EWERT</i> (<i>FH Kiel und Gebäudemanagement Hamburg GmbH</i>)	
Funktionen der Miete bei hoheitlich genutzten Immobilien	109
<i>CHRISTIAN PAPE und ANNE-DOREEN MOEDE</i> (<i>Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH</i>)	
Neuausrichtung im Schulbau in Hamburg – die leistungswirtschaftliche Perspektive	119
<i>EWALD ROWOHLT, GERTRUD THEOBALD und CHRISTIAN PAPE</i> (<i>Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH</i>)	
Die unterschiedlichen Rollen einer landeseigenen Beteiligungsgesellschaft und ihrer Beteiligungen im öffentlichen Gebäudemanagement	131
<i>RAINER WIEMERS</i> (<i>HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH</i>)	

**Kapitel III: Qualitative Anforderungen
an das kommunale Immobilienmanagement 143**

Professionalisierung des kommunalen Immobilienmanagements
– eine mehrdimensionale und strukturdefektbedingte
unscharfe Entscheidungssituation 145

FRANK KEUPER und LINDA ISABELL SIKORA
(*Steinbeis-Hochschule Berlin*)

Instandhaltung bei Hochbau-Immobilien der öffentlichen Hand 179

FRITZ BERNER und MICHAEL HERMES
(*Universität Stuttgart*)

Energetische Potenzialanalyse für öffentliche Immobilien 209

DIRK DAUBE
(*Bauhaus-Universität Weimar*)

Kapitel IV: Quo Vadis kommunales Immobilienmanagement	235
Nachhaltigkeit als zyklusübergreifender Trend <i>SVEN BIENERT, LION BIELEFELDT und THOMAS BRAUN</i> (<i>Universität Regensburg</i>)	237
Auswirkungen der demographischen Entwicklung auf kommunale Immobilienmärkte <i>HEINZ REHKUGLER und JAN-OTTO JANDL</i> (<i>Steinbeis-Hochschule Berlin</i>)	271
Das Mieter-Vermieter-Modell – Versuch einer Optimierung <i>MARKUS KNOKE</i> (<i>Günther Franke Gruber Bauherren GmbH</i>)	303
Energie-Einspar-Contracting (EEC) für kommunale Immobilien <i>STEFAN RÖDER</i> (<i>Steinbeis-Hochschule Berlin</i>)	321

Kapitel V: Praxisbeispiele des kommunalen Immobilienmanagements	343
Die Umsetzung des Mieter-Vermieter-Modells am Beispiel des Hamburger Schulbaus <i>JÖRG NIGGE</i> (Finanzbehörde Hamburg, Sondervermögen Schulimmobilien)	345
Neuausrichtung im Schulbau in Hamburg – die Kundenperspektive <i>HANNES ALPHEIS</i> (Behörde für Schule und Berufsbildung der Freien und Hansestadt Hamburg)	357
Unser Beitrag für die FHH <i>EWALD ROWOHLT, GERTRUD THEOBALD und CHRISTIAN PAPE</i> (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH)	363
Konzept zur Steuerung der operativen Planansätze <i>CHRISTIAN GEHRING und ANNE-DOREEN MOEDE</i> (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH)	367
„Bildungslandschaft Elbinseln e. V.“ Interview mit <i>THEDA VON KALBEN</i> und <i>DITTMAR LOOSE</i> (Bildungslandschaft Elbinseln e. V.)	383
Modernisierung und Erweiterung der Universität Hamburg – Hamburgs neuer Weg <i>SABINE DE BUHR und NIELS HELLE-MEYER</i> (GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH und Behörde für Wissenschaft und Forschung)	391

Finanzierung öffentlicher Infrastrukturinvestitionen im Bereich Bildung am Beispiel des Modells Hamburg Süd	403
<i>LUTZ BASSE, FRANK WACHNER, CHRISTIAN PAPE und MICHAEL SOTH (SAGA GWG, Bayerische Landesbank, GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH und SBH Schulbau Hamburg)</i>	
Autorenverzeichnis	413